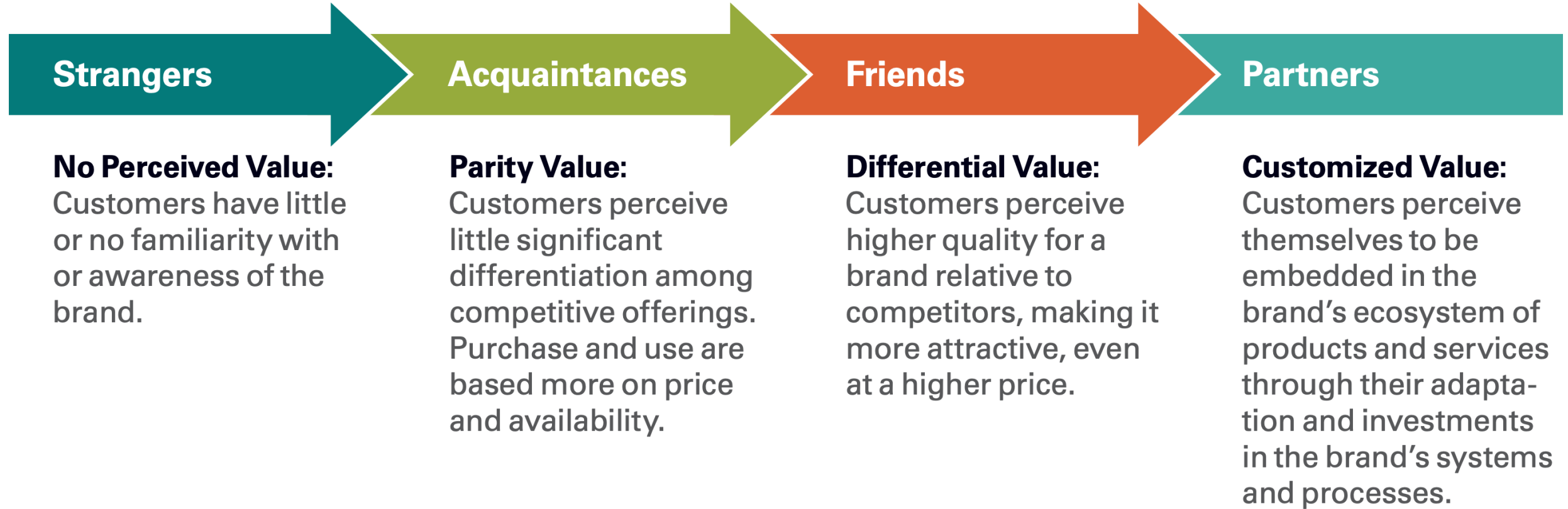




# Pazarlamada Yeni Boyut

HBR Perspektifi

# Müşterilerle İlişkilerin Boyutu



**Pazarlama bütçelerinden dijital  
pazarlamaya ayrılan pay:**

**% 57,9**

# Industry heterogeneity in channel strategy changes



Increased  
number of  
channels



Returned to  
face-to-face  
channels



Using social  
channels  
to sell



Added direct to  
consumer  
channel



Face to face  
have become  
digital channels

B2B Product	65.7%	58.6%	28.6%	28.6%	10.0%
B2B Services	58.6%	58.6%	44.8%	20.7%	6.9%
B2C Product	73.2%	31.7%	31.8%	39.0%	9.8%
B2C Services	54.5%	36.4%	45.5%	45.5%	27.3%

**Dijital pazarlama harcamaları karşılığı  
ortalama sonuç aldığını veya iyi sonuç  
alamadığını düşünenler**

**>% 30**

# Performans Açığının Nedenleri

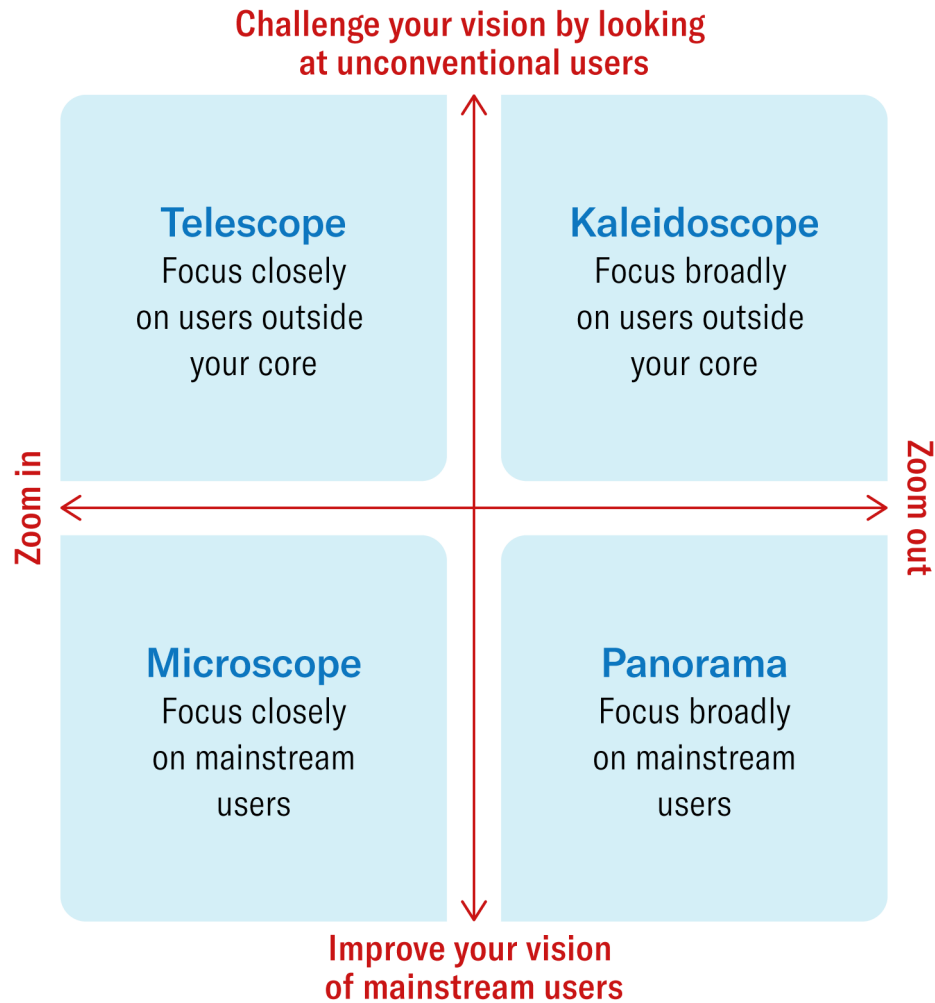
- Şirketlerin dijital pazarlama konusunda tamamen entegre bir organizasyonları eksik
- Pazarlama ekiplerinin öğrenme süreci uzun ve karmaşık
- Veri analitiği ve harekete geçebilir metrikler
- Müşterinin yolculuğunu anlamak ve yönetmek karmaşık bir süreç
- Sürekli değişen regülasyonlar ve kuralları takip etmek

# Performansı Artırmak

- Stratejik deneylemelere önem vermek
- Fonksiyonlar arası işbirliklerini güçlendirmek
- İnovasyon kültürü
- Büyüme yakalamaya odaklanmak
- AI ve ML konusunda yetkinlikler edinmek

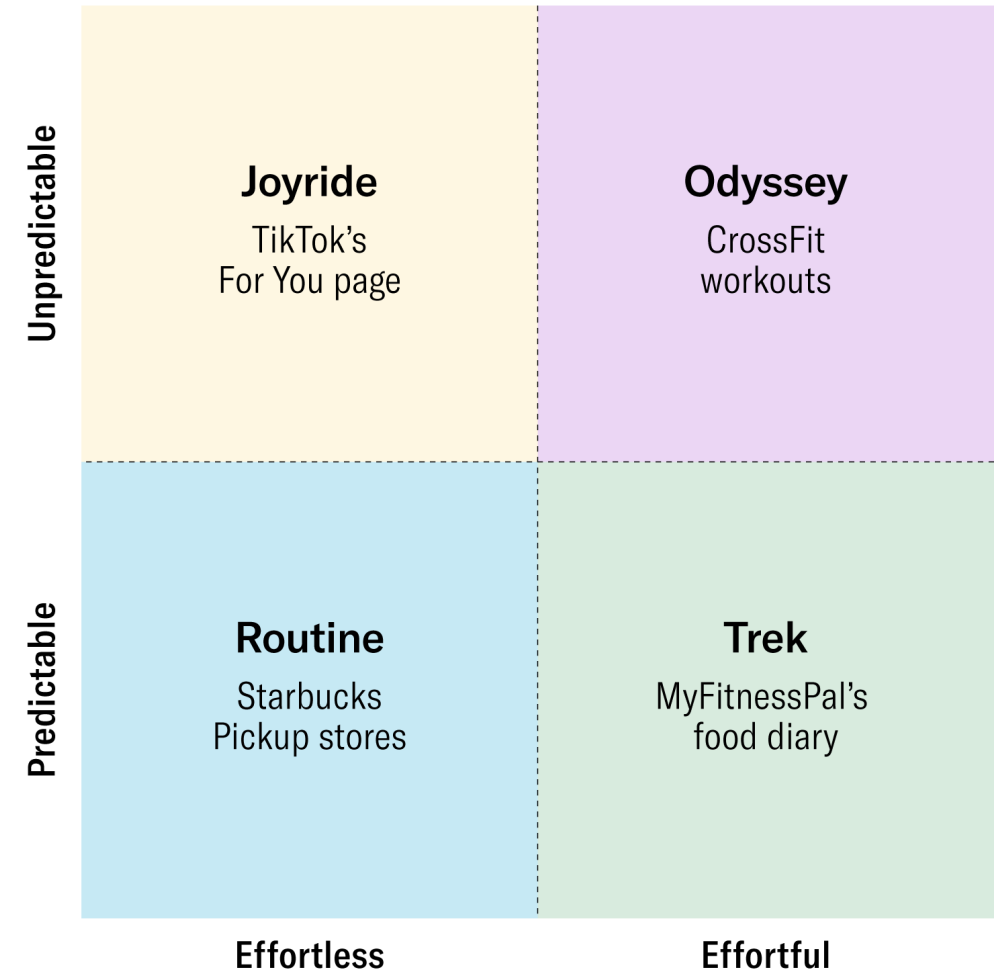
## Four Ways of Looking

To boost your ability to spot unmet needs, you must diversify how and where you look, as in the four strategies below.



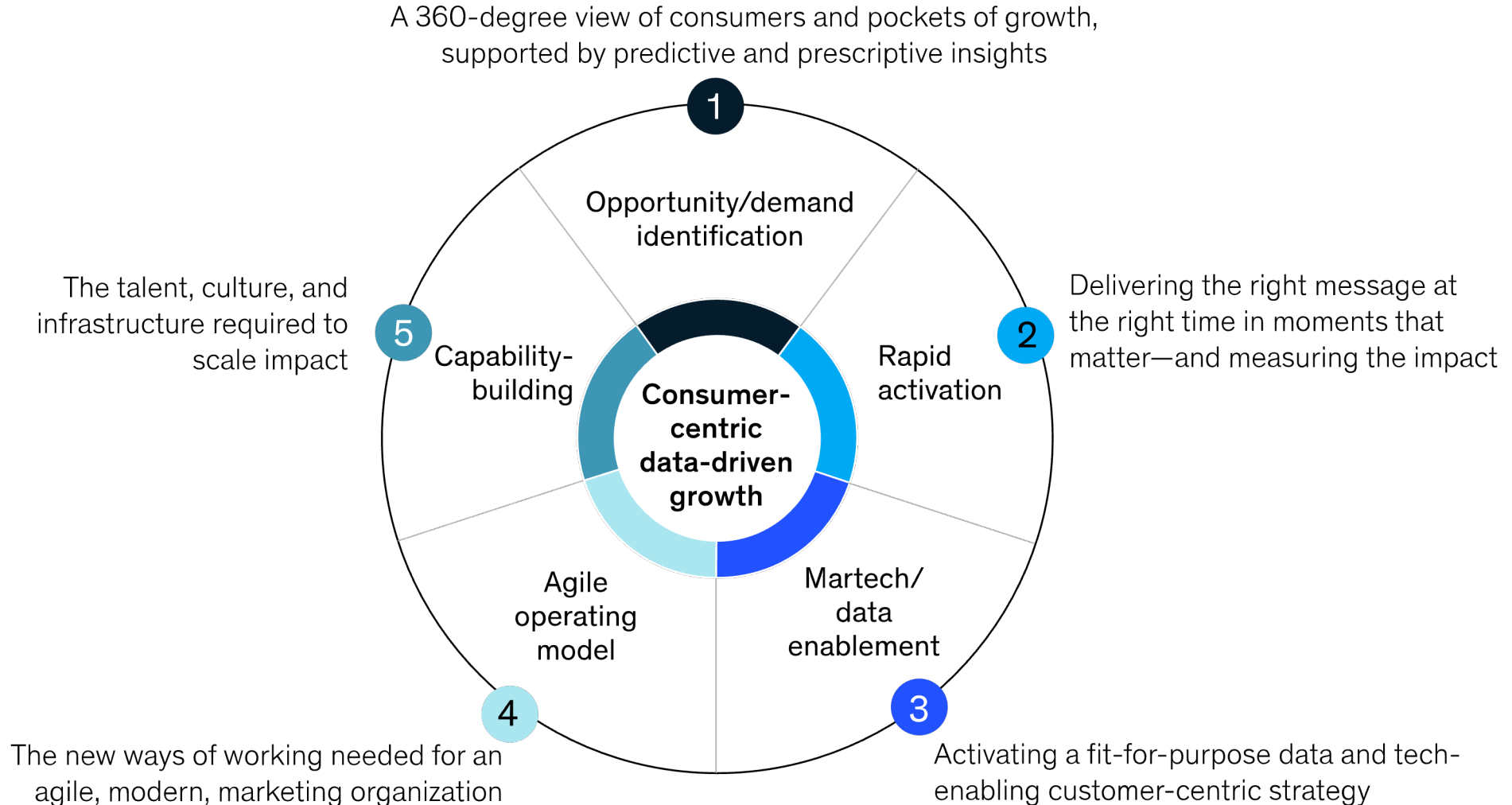
## The Customer Journey Matrix

Customer journeys can be categorized into four distinct archetypes according to their level of effort and predictability.





# Veri Temelli Pazarlama Yaklaşımı





# Pazarlamada Yeni Boyut

HBR Perspektifi